

SILVIO APARECIDO CREPALDI  
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

# CONTABILIDADE DE CUSTOS

7<sup>a</sup>  
EDIÇÃO

+ Casos práticos  
+ Exercícios e questões

- + Atualizado com as Legislações Fiscal e Societária, IFRS, CPCs e NBC
- + Contempla o programa do Exame de Suficiência do CFC
- + Atende os programas de Concursos da área contábil e fiscal



## Capítulo 08

# MÉTODO DE CUSTEAMENTO RKW

@professor.crepaldi

PROFESSOR  
*Silvio Crepaldi*

# OBJETIVOS

1

**Identificar o Método de Custeio RKW ou Método dos Centros de Custos.**

2

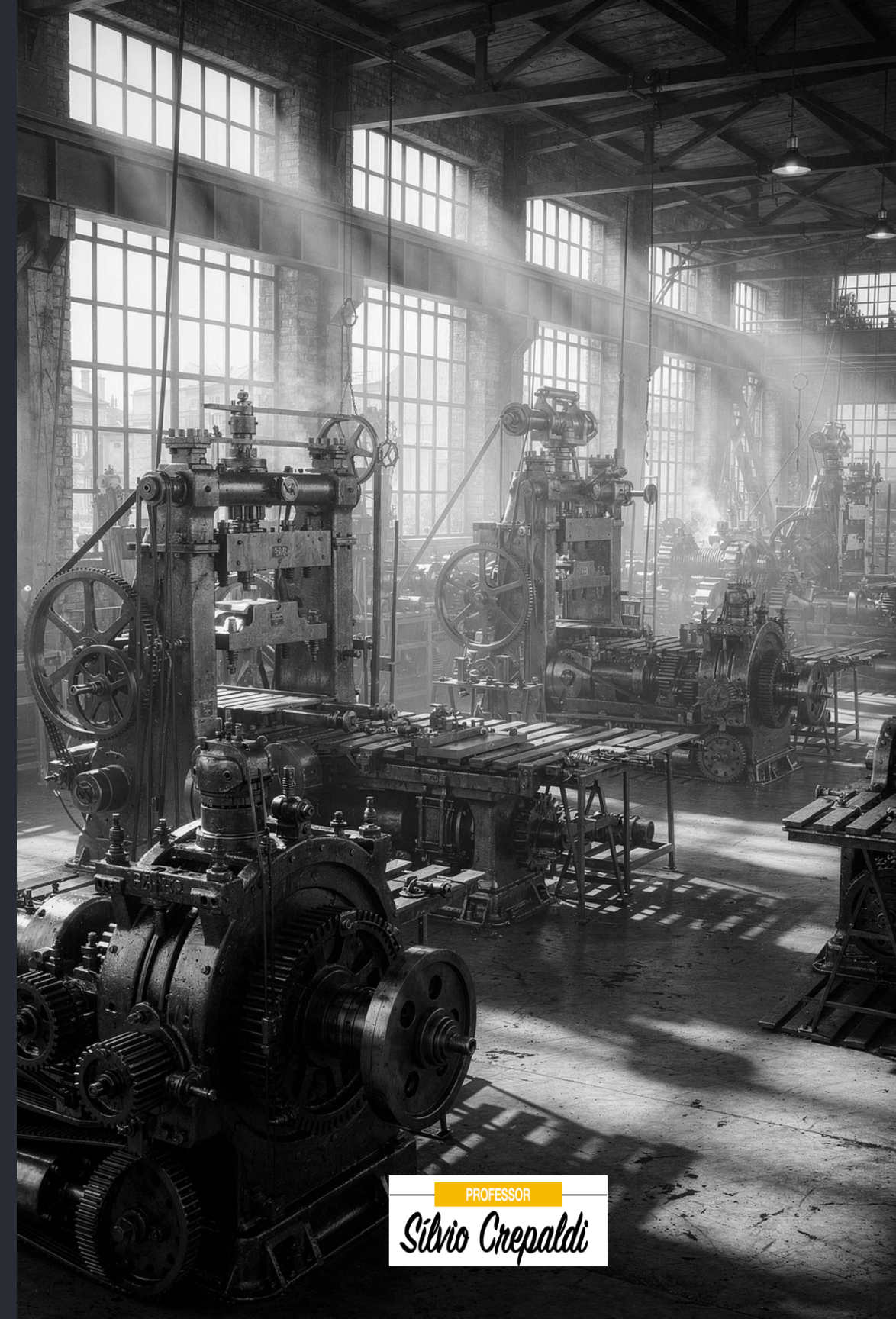
**Conhecer que o RKW busca uma melhor distribuição dos custos indiretos em determinados períodos da produção.**

3

**Saber e justificar que a distribuição de custos indiretos nos departamentos permite melhor distribuição dos produtos fabricados, reduzindo a probabilidade de erros e a transferência indevida de custos indiretos de um produto para outro.**

# Custeio Pleno (RKW)

Origens, Esquema Gráfico, Aplicações e Legislação no Brasil







# Origem e conceito do CUSTEIO PLENO (RKW)

Compreenda como um método alemão do século XX tornou-se referência global em gestão de custos totais.





# O que é o CUSTEIO PLENO (RKW)?

Desenvolvido na Alemanha no início do século XX, o **Custeio Pleno** — ou método RKW — abrange **todos os custos e despesas** da empresa, indo além dos custos de produção. Seu nome completo é *Reichskuratorium für Wirtschaftlichkeit* (Conselho Imperial para a Economia), refletindo sua vocação para eficiência e controle integral de gastos.

# Contexto Histórico

## Mercados Monopolísticos

Criado para indústrias alemãs que operavam em ambientes com baixa concorrência, onde o controle total de custos era essencial para eficiência e sustentabilidade.

## Objetivo Central

Alocar todos os custos totais da empresa aos produtos, servindo tanto à precificação quanto ao controle gerencial, indo além dos métodos tradicionais.

## Contraponto Metodológico

Surgiu como alternativa aos métodos que consideravam apenas custos diretos, propondo uma visão integral e sistêmica dos gastos empresariais.



# Filosofia do Método

O RKW parte do princípio de que o preço de venda deve cobrir **todos os sacrifícios** necessários para produzir e entregar o produto ao cliente. Isso inclui não apenas os custos de fábrica, mas também despesas administrativas, financeiras e comerciais.

A visão é de custo **completo e integrado**, proporcionando uma base sólida para decisões estratégicas.

## O que o RKW inclui

- Custos diretos de produção
- Custos indiretos de fabricação
- Despesas administrativas
- Despesas financeiras
- Despesas comerciais e de vendas



# Linha do Tempo do RKW

## 1900 — Alemanha

Criação do método pelo Reichskuratorium für Wirtschaftlichkeit para indústrias alemãs.

1

2

## 1920–1940

Expansão industrial e consolidação do método em setores de manufatura pesada na Europa.

## 1950–1970

3

4

## Século XXI

Integração com sistemas ERP e ferramentas digitais, modernizando a aplicação do método.





## Por que o nome RKW?

**Reichskuratorium für Wirtschaftlichkeit** significa, em tradução livre, *Conselho Imperial para a Economia*. A denominação carrega a essência do método: uma preocupação institucional com **eficiência, racionalidade e controle rigoroso** dos custos em nível sistêmico.

O RKW refletia a mentalidade industrial alemã de que nenhum custo deveria ficar sem alocação ou justificativa.

# RKW vs. Outros Métodos de Custeio

## Custeio por Absorção

Aloca apenas os **custos produtivos** (fixos e variáveis) aos produtos. Despesas administrativas e comerciais ficam de fora.

## Custeio Variável

Considera somente os **custos variáveis** de produção. Custos fixos são tratados como despesas do período.

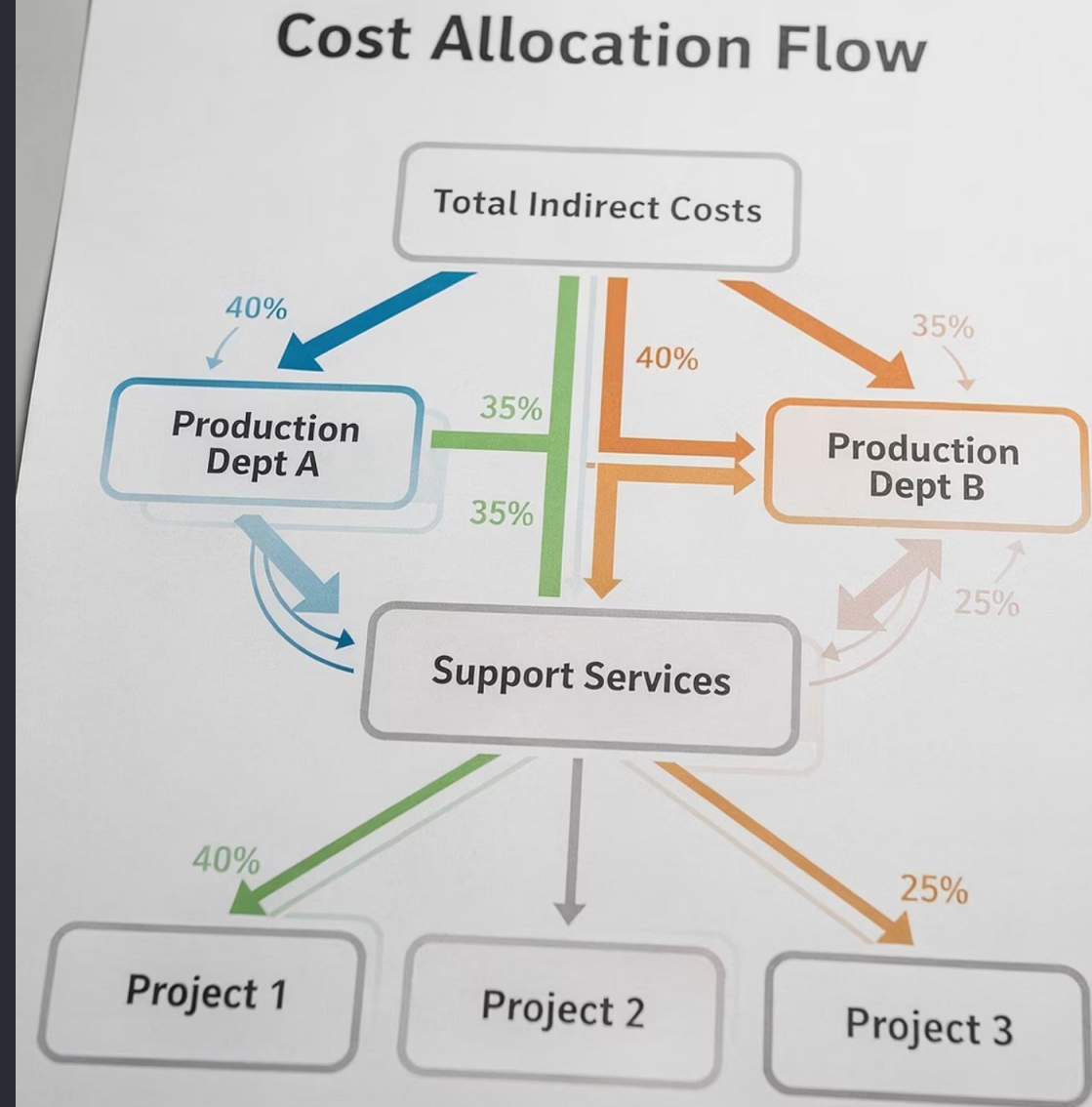
## Custeio RKW (Pleno)

Incorpora **todos os custos e despesas** — produção, administração, finanças e vendas — ao custo final do produto.



# Esquema Gráfico e Funcionamento do Custeio RKW

Entenda como os custos fluem desde sua origem até a formação do custo final por produto.



# Estrutura Básica do Método

## Custos Diretos

Matéria-prima, mão de obra direta — identificados e atribuídos diretamente aos produtos sem necessidade de rateio.

## Custos Indiretos

Energia, aluguel, supervisão — rateados entre departamentos e, posteriormente, distribuídos aos produtos.

## Lógica Central

No RKW, **nenhum custo ou despesa fica fora** do mapa de alocação. Cada gasto da empresa tem um destino definido, seja por atribuição direta ou por critério de rateio, garantindo que o custo total seja integralmente absorvido pelos produtos.



# Fluxo de Rateios no RKW



**Rateio Inicial**

**Apuramento**

**Distribuição  
Final**

O fluxo em três etapas garante que todos os custos e despesas — diretos e indiretos — sejam sistematicamente distribuídos até chegar ao custo unitário de cada produto.

# Critérios de Rateio Utilizados



## Volume de Produção

Rateio proporcional à quantidade produzida por centro ou produto.



## Horas Trabalhadas

Alocação baseada no tempo de mão de obra ou de máquina dedicado a cada produto.



## Consumo de Energia

Rateio conforme o consumo energético medido por setor ou equipamento.



## Indicadores Específicos

Outros critérios customizados: área ocupada, número de pedidos, receita gerada, entre outros.

# Custeio Pleno (RKW)

Exemplo numérico completo, base legal e aplicação prática no contexto contábil brasileiro

CONTABILIDADE DE CUSTOS

LEGISLAÇÃO BRASILEIRA



PROFESSOR

*Silvio Crepaldi*



# Por que o RKW é obrigatório no Brasil?

## Origem do Método

O RKW (Reichskuratorium für Wirtschaftlichkeit) nasceu na Alemanha no início do século XX como método de custeio **integral e absorvente**, incorporado posteriormente à legislação contábil brasileira como padrão oficial.

## Fundamento Legal — RIR/1999

### Art. 289

Define que o custo de produção deve incluir **matéria-prima, mão de obra** e demais gastos diretos.

### Art. 290

Incorpora **depreciação, manutenção e exaustão de recursos** — exatamente o escopo do RKW.



PROFESSOR

*Silvio Crepaldi*

# Exemplo Numérico de Custeio Pleno (RKW)

Simulação real de uma produção mensal com **5.000 unidades**, demonstrando como todos os custos são absorvidos pelo produto.

## Matéria-Prima

**R\$ 25.000,00**

Insumos transferidos para a produção no período

## Mão de Obra

**R\$ 10.000,00**

Salários e encargos da equipe produtiva

## Gastos Gerais

**R\$ 8.000,00**

Depreciação, energia, manutenção e *overhead*

**R\$43K**

## Custo Total do Mês

Soma de todos os elementos de custo conforme RKW

**5.000**

## Unidades Produzidas

Base de rateio para o custo unitário pleno

**R\$8,60**

## Custo Unitário Pleno

Inclui **fixos** e **variáveis** — método RKW integral



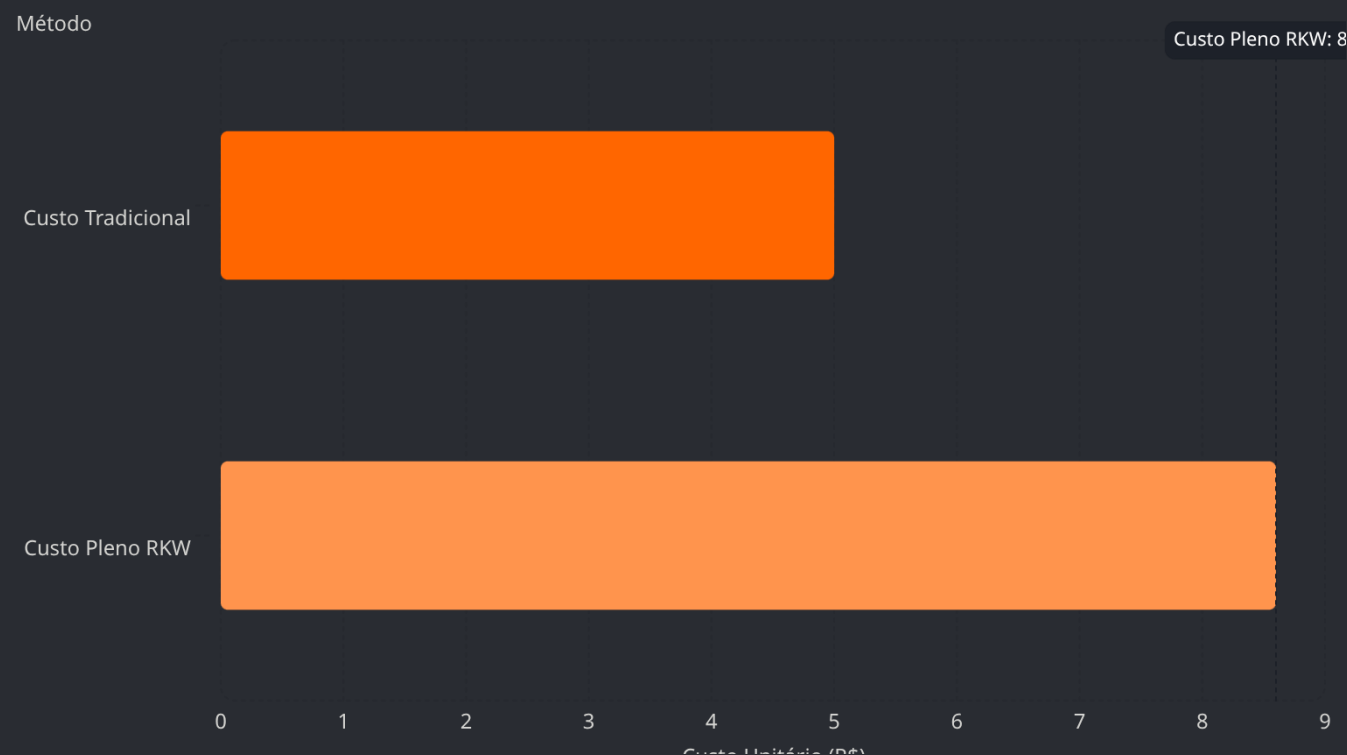
**Fórmula RKW:** Custo Unitário = Custo Total ÷ Unidades Produzidas → R\$ 43.000 ÷ 5.000 = R\$ 8,60/un.

PROFESSOR

*Silvio Crepaldi*

# RKW Revela o Verdadeiro Preço do Produto

O Custeio Pleno expõe custos que o método tradicional **esconde**, evitando precificação inadequada e prejuízos invisíveis.



## O que o método tradicional ignora?



### Custos Fixos Ocultos

Depreciação, aluguel e seguros não rateados  
— R\$ 3,60/un. invisíveis



### Risco de Subprecificação

Vender abaixo de R\$ 8,60 gera **prejuízo real**,  
mesmo parecendo lucrativo



### Conformidade Legal

O RKW garante adequação ao **RIR/1999, arts. 289–290**



# Diagrama do Fluxo de Custos

O mapa de localização de custos é o instrumento central do RKW: representa graficamente como cada custo percorre os centros de custo até chegar aos produtos.



# Exemplo Prático de Rateio

## → Energia Elétrica

Rateada proporcionalmente ao consumo medido em kWh por setor, evitando distorções entre áreas de alta e baixa intensidade energética.

## → Salários Administrativos

Distribuídos conforme o número de funcionários de cada departamento ou o volume de transações processadas.

## → Despesas Financeiras

Rateadas proporcionalmente ao faturamento ou ao capital empregado em cada linha de produto.

## Diferencial do RKW

Enquanto o custeio tradicional exclui despesas financeiras e administrativas do custo do produto, o RKW as **incorpora integralmente**, tornando o custo apurado mais próximo da realidade econômica da empresa.



## Despesas Financeiras e Administrativas

No método RKW, juros, taxas bancárias, honorários de gestão e demais despesas gerais são tratados como **componentes legítimos** do custo de produzir e vender. Isso proporciona uma base de precificação mais robusta e evita a subsidiarização involuntária entre produtos.



# Vantagem do Esquema Gráfico



## Transparência na Origem dos Custos

O esquema gráfico revela claramente de onde cada custo provém, eliminando "caixas pretas" no processo de apuração.



## Rastreabilidade do Destino

É possível acompanhar cada gasto desde sua origem até o produto final, facilitando auditorias e revisões.



## Apoio à Decisão

A visualização clara dos fluxos permite identificar centros de custo ineficientes e embasar decisões estratégicas.

# Aplicações Práticas do Custeio RKW no Brasil

Como o método é adotado por empresas brasileiras para formação de preços e controle gerencial.



# Setores que mais utilizam o RKW



## Manufatura Pesada

Indústrias siderúrgicas, metalúrgicas e de bens de capital, onde a complexidade de custos indiretos é elevada.



## Estrutura Complexa de Custos

Empresas com múltiplos centros de custo, linhas de produto diversificadas e alta proporção de gastos indiretos.



## Mercados Oligopolistas

Organizações em setores com poucos competidores, onde o controle de preço e custo é determinante para rentabilidade.



# Caso de Estudo: Indústria Gráfica de Médio Porte

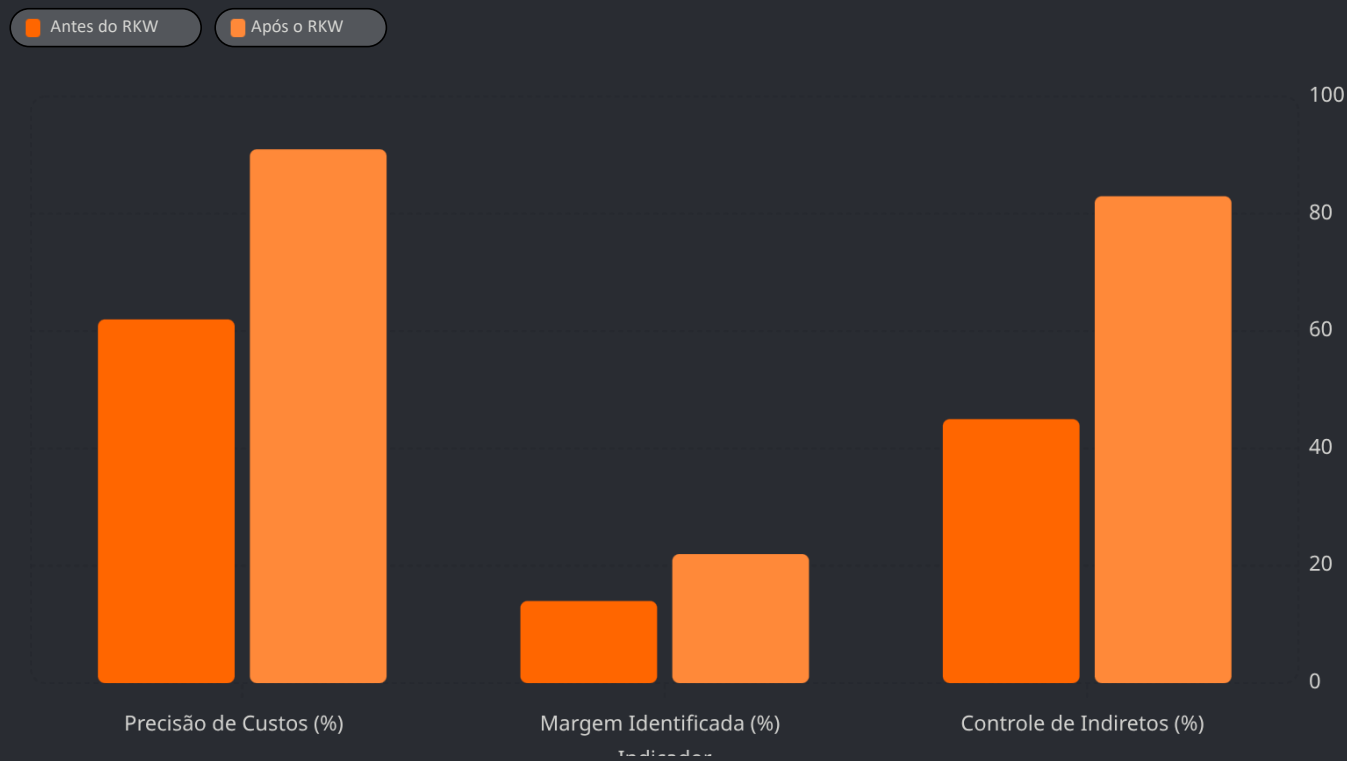
A implantação do **mapa de localização de custos** em uma gráfica de médio porte revelou custos indiretos anteriormente não atribuídos, resultando em:

- Maior precisão na formação do preço de venda
- Identificação de produtos deficitários
- Melhor controle financeiro e apoio à decisão estratégica





# Impacto da Implantação do RKW



## Resultados Observados

A adoção do RKW na gráfica promoveu ganhos expressivos em **precisão de apuração, visibilidade da margem real e controle dos custos indiretos**. O caso ilustra como o método transforma a gestão financeira de empresas com estruturas de custo complexas.

# Como o RKW Auxilia na Formação de Preços?

## Precificação Baseada no Custo Pleno

Ao incorporar **todos** os custos e despesas ao custo unitário do produto, o RKW elimina o risco de subfaturamento. O preço resultante cobre integralmente os gastos para produzir, administrar e vender — garantindo viabilidade econômica de longo prazo.

- ❏ Empresas que adotam o RKW conseguem precificações mais realistas, especialmente em contratos de longo prazo e licitações públicas.

## Benefícios Diretos

- Evita preços abaixo do custo real
- Permite margens sustentáveis
- Base sólida para negociações
- Transparência com clientes e parceiros



# RKW e o Controle Gerencial

## Centros de Custo Deficitários

O detalhamento dos rateios permite identificar quais centros consomem mais recursos do que geram valor, orientando ações de melhoria ou reestruturação.

## Eficiência Operacional

Com a visibilidade completa dos custos por área, gestores podem comparar períodos, metas e benchmarks internos para melhorar o desempenho.

## Decisões Estratégicas

Informações precisas sobre rentabilidade por produto ou linha permitem decisões como mix de produção, descontinuação e investimento.

# Limitações na Aplicação Prática

## Complexidade Operacional

Requer mapeamento detalhado de todos os centros de custo e critérios de rateio, demandando tempo e expertise especializada.

## Custo de Implementação

Necessita de sistemas de informação robustos, processos bem definidos e equipe treinada para manutenção contínua.

## Dados Atualizados

A qualidade dos resultados depende diretamente da atualidade e precisão dos dados alimentados no sistema.



PROFESSOR  
*Silvio Crepaldi*





# Vantagens, Desvantagens e Legislação Brasileira

Uma análise crítica do método e sua situação frente às normas contábeis e fiscais do Brasil.

# Principais Vantagens do Custeio RKW



## Visão Completa

Único método que integra todos os custos e despesas — produtivos, administrativos, financeiros e comerciais — na apuração do custo do produto.



## Precisão na Precificação

Elimina o risco de preços insuficientes ao garantir que nenhum gasto seja esquecido na composição do custo final.



## Ideal para Controle de Mercado

Especialmente útil em mercados oligopolistas ou com regulação de preços, onde a empresa precisa justificar seus valores com base em custos reais.

# Vantagens Adicionais

## Análise de Rentabilidade

O RKW permite comparar a **rentabilidade real** de cada produto, linha ou segmento, considerando todos os recursos consumidos — não apenas os custos de fábrica. Isso apoia decisões de mix de produção e portfólio.

## Suporte Orçamentário

A estrutura de rateios do RKW serve de base para o **planejamento orçamentário** anual, permitindo projetar custos totais por área e produto com maior acurácia, reduzindo surpresas ao longo do exercício.

# Desvantagens do Método

## Bases de Rateio Arbitrárias

A escolha dos critérios de distribuição pode ser subjetiva, introduzindo distorções nos custos apurados e prejudicando comparações entre produtos.

## Complexidade e Custo Operacional

A manutenção do sistema exige estrutura robusta de TI, revisões periódicas e profissionais qualificados, elevando o custo administrativo.

## Desvio do Consumo Real

Os rateios podem não refletir o consumo efetivo dos recursos por cada produto, gerando distorções na análise de lucratividade.



## Atenção em Mercados Competitivos

Em ambientes com alta concorrência e elasticidade de demanda, um preço baseado exclusivamente no custeio pleno pode ser **superior ao praticado pelo mercado**, reduzindo a competitividade da empresa.



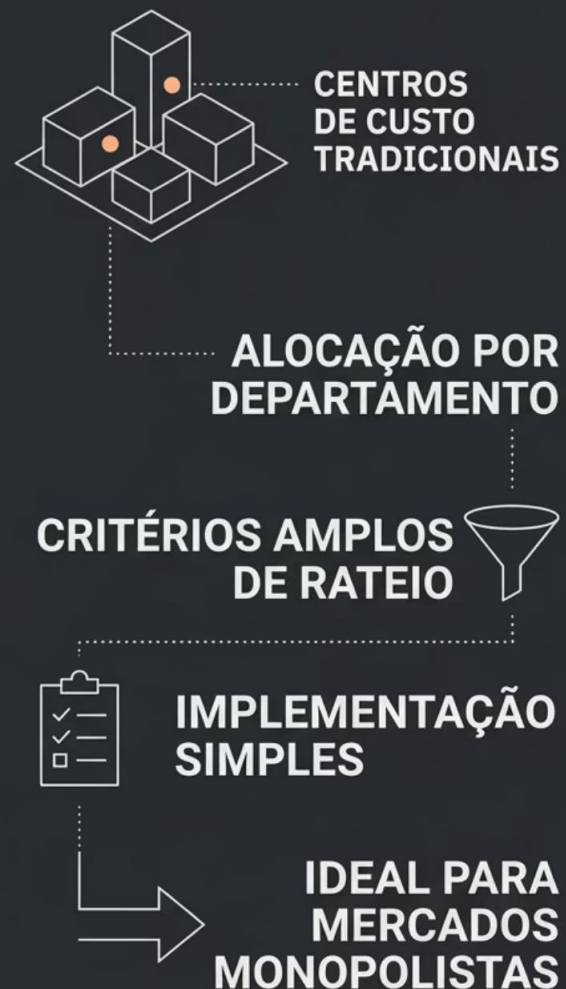
## Desvantagens em Mercados Competitivos

O RKW não incorpora variáveis externas como demanda, elasticidade-preço ou estratégias dos concorrentes. Empresas que operam em mercados de alta competição correm o risco de:

- Precificar acima do valor aceito pelo mercado
- Perder market share para concorrentes mais eficientes
- Ignorar oportunidades de preços diferenciados por segmento

# Comparação: RKW vs. Custeio ABC

## RKW



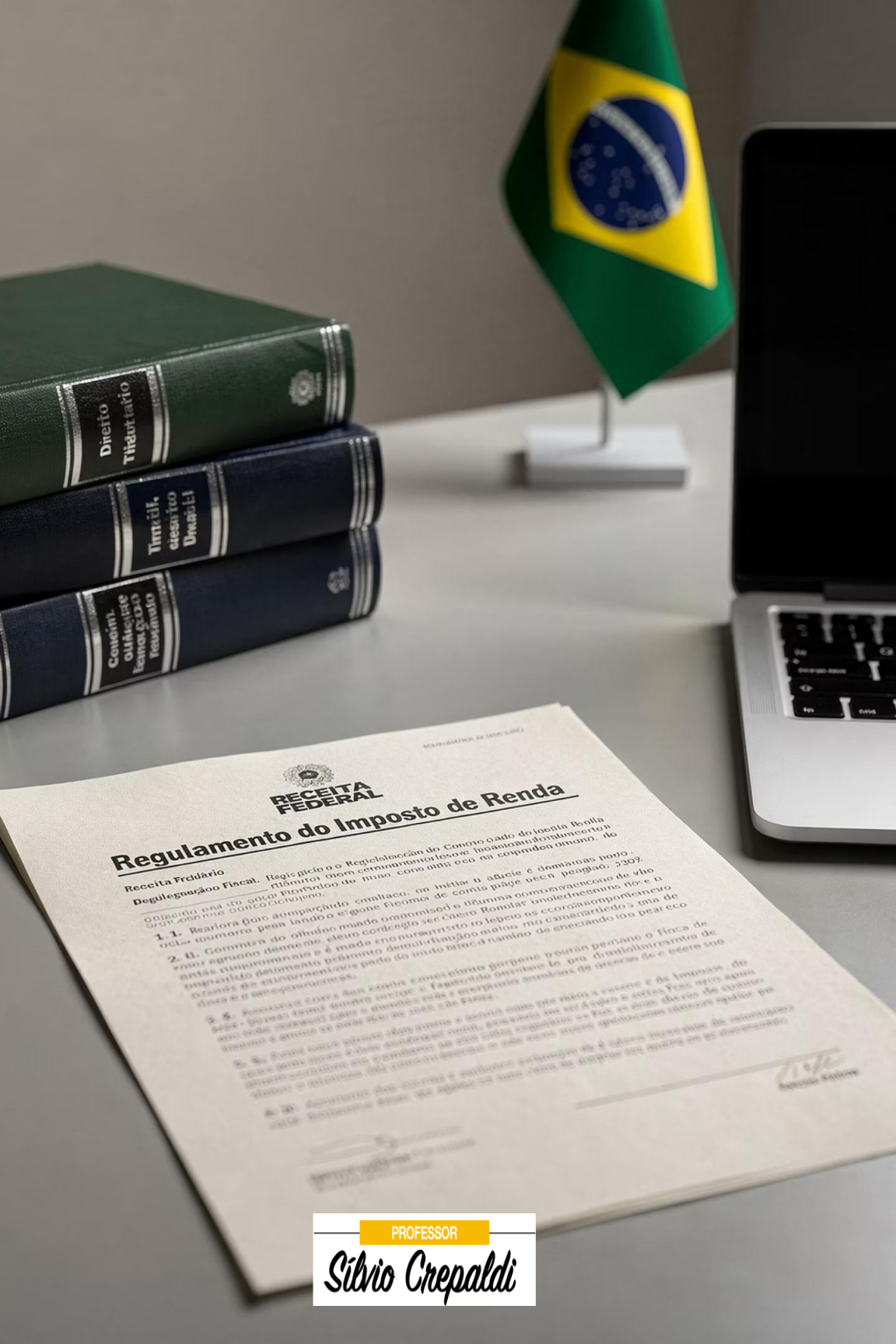
## ABC



## Pontos em Comum

Ambos os métodos buscam uma **alocação ampla** de custos diretos e indiretos. A diferença fundamental está na **granularidade**: o ABC mapeia atividades específicas como vetores de custo, enquanto o RKW utiliza centros de custo e critérios de rateio mais tradicionais.

O RKW é mais simples de implantar; o ABC é mais preciso, porém mais custoso.



# Aceitação na Legislação Brasileira

As normas contábeis brasileiras reconhecem o **custeio por absorção** como método padrão para fins de demonstrações financeiras. O Custeio RKW é compatível com essa estrutura, pois aloca todos os custos de produção aos produtos — e vai além, incluindo despesas gerais para fins gerenciais.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

# Uso do RKW para Fins Fiscais e Contábeis

## Apuração de Custos

O RKW pode ser utilizado como base para apuração do custo dos produtos vendidos (CPV), desde que observadas as exigências das normas brasileiras de contabilidade.

## Formação de Preços

Amplamente aceito como metodologia de formação de preços de transferência, contratos públicos e regulação setorial.

## Conformidade com o CFC

Necessário cuidado para garantir que a metodologia adotada atenda às Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC) emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade.



# Jurisprudência e Orientações do CFC

O Conselho Federal de Contabilidade (CFC) incentiva a **transparência e o detalhamento dos custos** nas demonstrações contábeis. O RKW atende a esse requisito ao oferecer rastreabilidade completa dos gastos, desde sua origem até o custo unitário do produto.

A integralização de todos os custos na apuração é um princípio alinhado às boas práticas contábeis brasileiras.

## Princípios atendidos pelo RKW

- Integralidade na apuração de custos
- Transparência e rastreabilidade
- Competência de exercício
- Consistência metodológica



# Legislação Brasileira sobre Custeio

A legislação fiscal brasileira, em especial o **Regulamento do Imposto de Renda (RIR)** e as normas da Receita Federal, admite o custeio por absorção como método para apuração do lucro real. O RKW, ao englobar o custeio por absorção e expandi-lo, é compatível com esse arcabouço para fins gerenciais — embora para fins fiscais seja necessário ajustar as despesas não dedutíveis.



# RKW e o SPED Contábil/Fiscal



## Integração de Dados

A estrutura de centros de custo do RKW alimenta os módulos de custos do SPED, facilitando a escrituração digital e o cumprimento de obrigações acessórias.



## Auditorias e Fiscalização

A rastreabilidade dos rateios proporciona trilhas de auditoria detalhadas, simplificando fiscalizações da Receita Federal e auditorias externas.



## Conformidade Regulatória

A consistência metodológica do RKW suporta a evidenciação exigida pelo SPED ECD e ECF, promovendo conformidade fiscal e contábil.

# Tendências Futuras no Brasil

## Modernização do Custeio Pleno

O mercado brasileiro aponta para uma **adoção crescente de sistemas integrados** (ERP) que automatizam os rateios do RKW, reduzindo seu custo operacional. A combinação do método com ferramentas de **Business Intelligence (BI)** permite análises em tempo real, tornando o custeio pleno acessível também para empresas de médio porte.





# Exemplos Visuais e Casos Reais

Aplicações concretas do Custeio RKW em empresas brasileiras de diferentes segmentos.



# Mapa de Localização de Custos



O mapa de localização evidencia a hierarquia dos centros de custo e os fluxos de rateio, sendo o instrumento-chave para implementar o RKW com rigor metodológico.

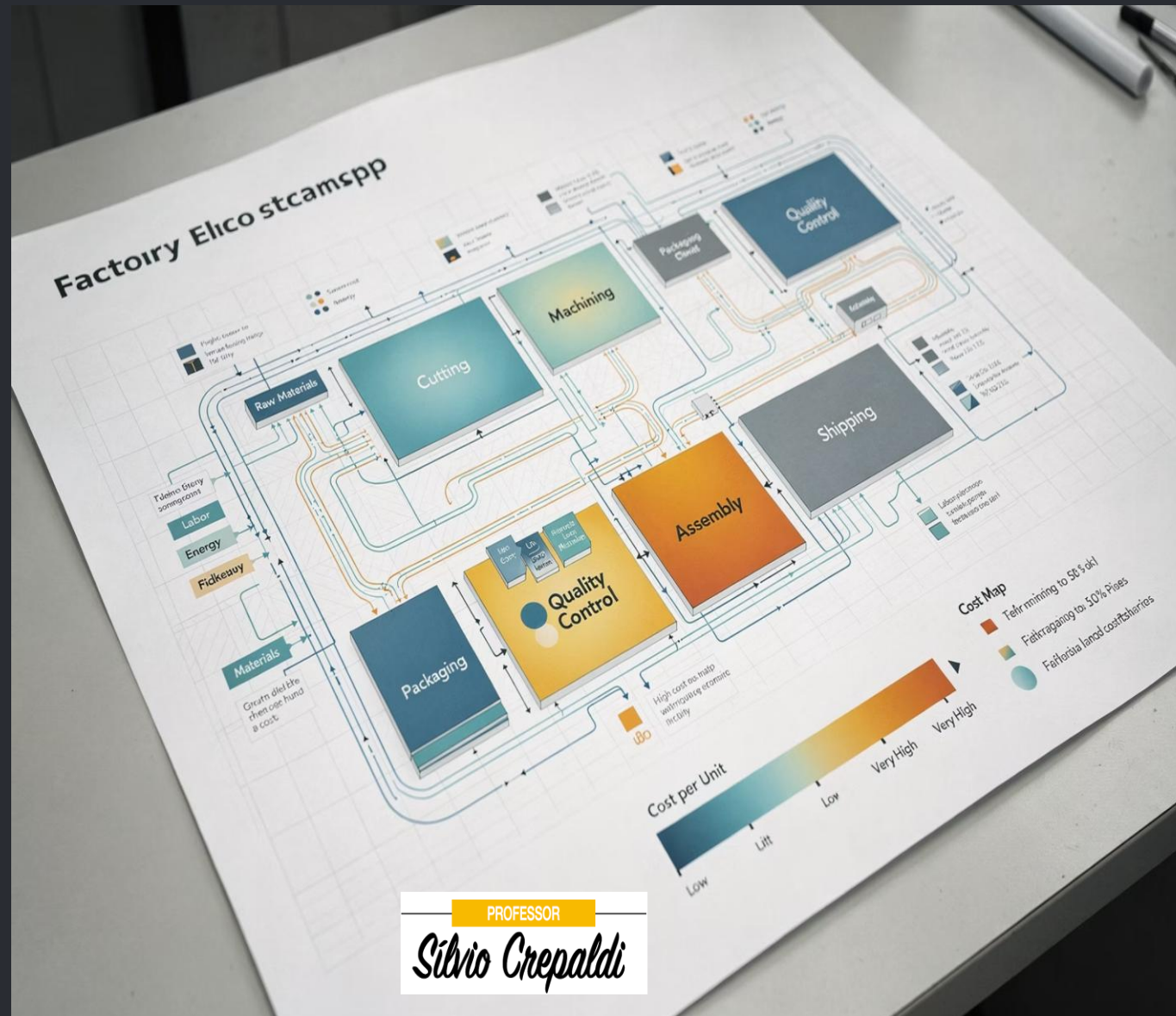


# Mapa de Custos na Indústria

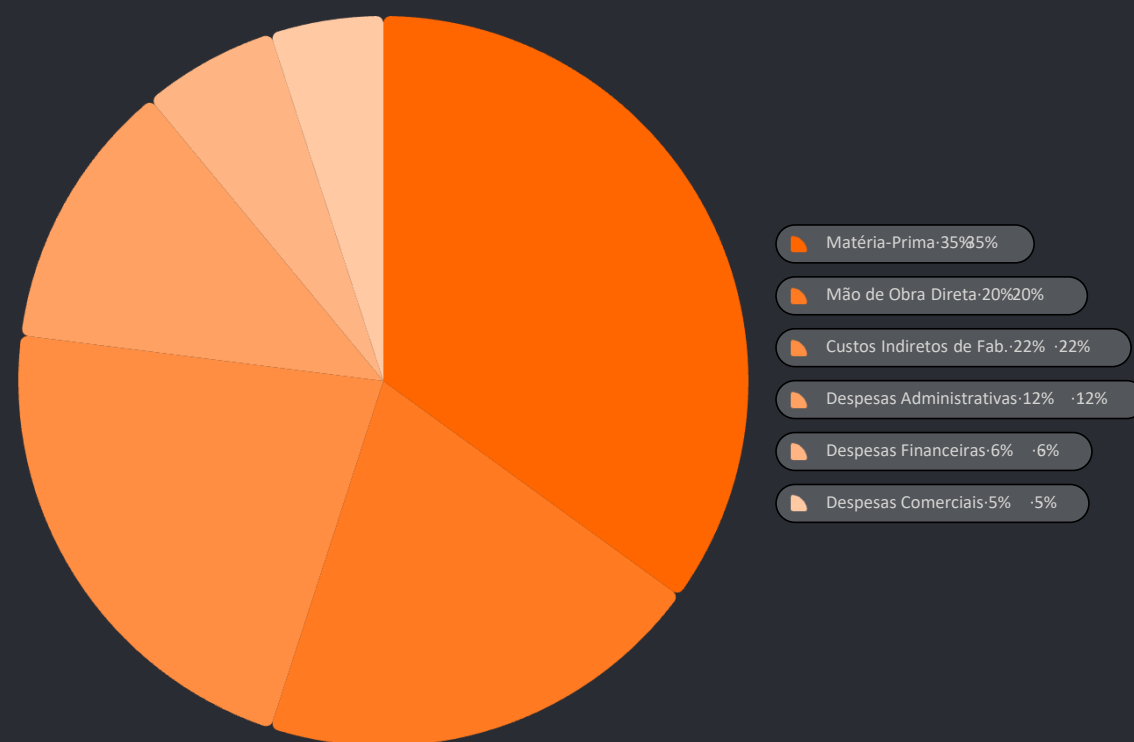
Em ambientes industriais complexos, o mapa de localização de custos é afixado nos centros de custo e atualizado periodicamente. Ele conecta visualmente:

- Centros produtivos e auxiliares
- Critérios de rateio de cada item de custo
- Alocação final a cada produto ou ordem de produção

A visibilidade do mapa favorece o engajamento das equipes no controle de custos.



# Composição do Custo Total por Produto



## Leitura do Gráfico

O custeio pleno evidencia que **23%** do custo total é composto por despesas administrativas, financeiras e comerciais — itens ignorados pelo custeio por absorção tradicional. Ignorar esses componentes leva a preços sistematicamente abaixo do necessário para cobrir todos os gastos da empresa.





# Caso Real: Empresa Metalúrgica

Uma empresa do setor metalúrgico implantou o RKW para mapear seus custos indiretos elevados, resultando em:

**-12%**

Redução no custo total após reavaliação dos rateios e eliminação de desperdícios identificados.

**+18%**

Melhora no controle dos gastos indiretos, com rastreamento preciso por centro de custo.

## Resultado Alcançado

Com o custeio pleno, a empresa de alimentos ajustou os preços de produtos subestimados e descontinuou linhas deficitárias, elevando a margem operacional em **8 pontos percentuais** em dois exercícios.



## Caso Real: Empresa de Alimentos

Uma indústria de alimentos de médio porte adotou o RKW para revisar sua política de preços. O diagnóstico revelou que três linhas de produto estavam sendo vendidas abaixo do custo real — fato invisível no custeio por absorção tradicional utilizado anteriormente.





# Passo a Passo para Implantação do Custeio RKW

Um roteiro prático para estruturar e implementar o método com segurança e eficácia.

# Etapa 1: Mapeamento dos Centros de Custo



## Identificar todos os setores

O primeiro passo é levantar e documentar todos os setores da empresa – produtivos, auxiliares, administrativos, comerciais e financeiros. Cada setor será um **centro de custo** distinto no mapa do RKW.

Essa etapa define a granularidade do sistema e influencia diretamente a precisão dos resultados.



# Etapa 2: Classificação dos Custos

## Custos Diretos

Identificados e atribuídos objetivamente a produtos ou ordens: matéria-prima, mão de obra direta, embalagens específicas.



## Custos Indiretos

Compartilhados entre centros: energia elétrica, depreciação, salários de supervisão. Requerem rateio.



## Fixos vs. Variáveis

A classificação por comportamento (fixo ou variável) orienta análises complementares de ponto de equilíbrio e margem de contribuição.

# Etapa 3: Definição dos Critérios de Rateio

## Escolha de Bases Adequadas

Para cada custo indireto, deve-se definir o **critério de rateio mais representativo** da relação causa-efeito entre o custo e os centros/produtos. Critérios inadequados geram distorções significativas nos custos apurados.

## Exemplos de Bases

- Área ocupada → aluguel e seguros
- Horas-máquina → manutenção e depreciação
- N° de funcionários → RH e benefícios
- Faturamento → despesas financeiras

# Etapa 4: Aplicação dos Rateios

## Alocação aos Centros

Transferir custos para centros produtivos relevantes.

## Acumulação de Custos

Somar custos acumulados nos centros produtivos.

## Rateio Inicial

Distribuir custos indiretos por critérios definidos.

## Rateio Final

Transferir custos acumulados para produtos finais.

A aplicação dos rateios transforma os custos departamentais em custos por produto, concluindo a ligação entre o gasto original e o objeto de custeio final.

# Etapa 5: Alocação Final aos Produtos

## Custo Total por Produto

Ao final do processo, cada produto recebe sua parcela de **custos diretos + indiretos produtivos + despesas gerais rateadas**, formando o custo pleno unitário — base para precificação e análise de rentabilidade.

## Fórmula do Custo Pleno

**Custo Pleno** = Custos Diretos + Custos Indiretos de Fabricação Rateados + Despesas Administrativas Rateadas + Despesas Financeiras Rateadas + Despesas Comerciais Rateadas



# Etapa 6: Análise e Ajustes

## → Verificação de Distorções

Compare os custos apurados com benchmarks do setor e com períodos anteriores para identificar anomalias geradas por critérios inadequados de rateio.

## → Refinamento dos Critérios

Ajuste as bases de rateio que não reflitam adequadamente o consumo real de recursos, melhorando progressivamente a precisão do sistema.

## → Revisão Periódica

O mapa de custos deve ser revisado ao menos anualmente ou sempre que houver mudanças significativas no mix de produção ou na estrutura da empresa.

# Ferramentas de Apoio à Implantação



## ***Softwares ERP***

Módulos de controladoria em sistemas como SAP, TOTVS e Oracle automatizam os rateios e integram custeio com contabilidade e fiscal.



## ***Planilhas Estruturadas***

Para empresas menores, planilhas Excel bem estruturadas podem implementar o mapa de custeio RKW com boa eficiência e baixo investimento inicial.



## ***Business Intelligence***

Ferramentas de BI como Power BI e Tableau transformam os dados de custeio em dashboards interativos para análise gerencial em tempo real.



# Desafios e Recomendações

Como superar as principais barreiras à implantação bem-sucedida do Custeio RKW nas organizações.



# Principais Desafios na Implantação

## Resistência Cultural

Gestores e equipes habituados a métodos tradicionais podem resistir à mudança de paradigma e ao aumento da carga de trabalho no início da implantação.

## Falta de Treinamento

A ausência de capacitação específica leva a erros na definição de critérios de rateio e compromete a confiabilidade dos resultados.

## Complexidade de Dados

A coleta e manutenção de dados detalhados sobre consumos, horas e indicadores por centro de custo exige processos e sistemas robustos.



PROFESSOR  
*Silvio Crepaldi*



# Recomendações para o Sucesso



## Envolvimento da Alta Direção

O comprometimento da liderança é essencial para garantir recursos, superar resistências e manter o projeto como prioridade estratégica.



## Capacitação Contínua

Investir em treinamentos periódicos da equipe de controladoria e dos gestores de centro de custo garante a manutenção da qualidade metodológica.



## Tecnologia Adequada

A escolha de sistemas compatíveis com o porte e a complexidade da empresa reduz o custo operacional e aumenta a confiabilidade dos dados.

# Impacto na Gestão Financeira e Estratégica

↑ 30%

## Precisão na Precificação

Ganho médio observado em empresas que migram para o custeio pleno.

↓ 15%

## Custos Indiretos

Redução típica após identificação de ineficiências pelo mapeamento RKW.

+8%

## Margem Operacional

Aumento de margem relatado em casos de ajuste de portfólio baseado no custeio pleno.

# A Gestão de Custos como Vantagem Competitiva

Empresas que dominam suas estruturas de custo tomam decisões mais ágeis, negociam com mais embasamento e constroem margens mais sustentáveis – independentemente do ciclo econômico.



# Futuro do Custeio Pleno no Brasil

As tendências que moldarão a evolução do RKW nas próximas décadas.





# Integração com Novas Tecnologias

## Inteligência Artificial

Algoritmos de IA analisam padrões de consumo e sugerem critérios de rateio otimizados, reduzindo a subjetividade nas decisões de alocação.

## Automação dos Rateios

Sensores IoT e sistemas integrados coletam dados de consumo em tempo real, automatizando a distribuição de custos sem intervenção manual.



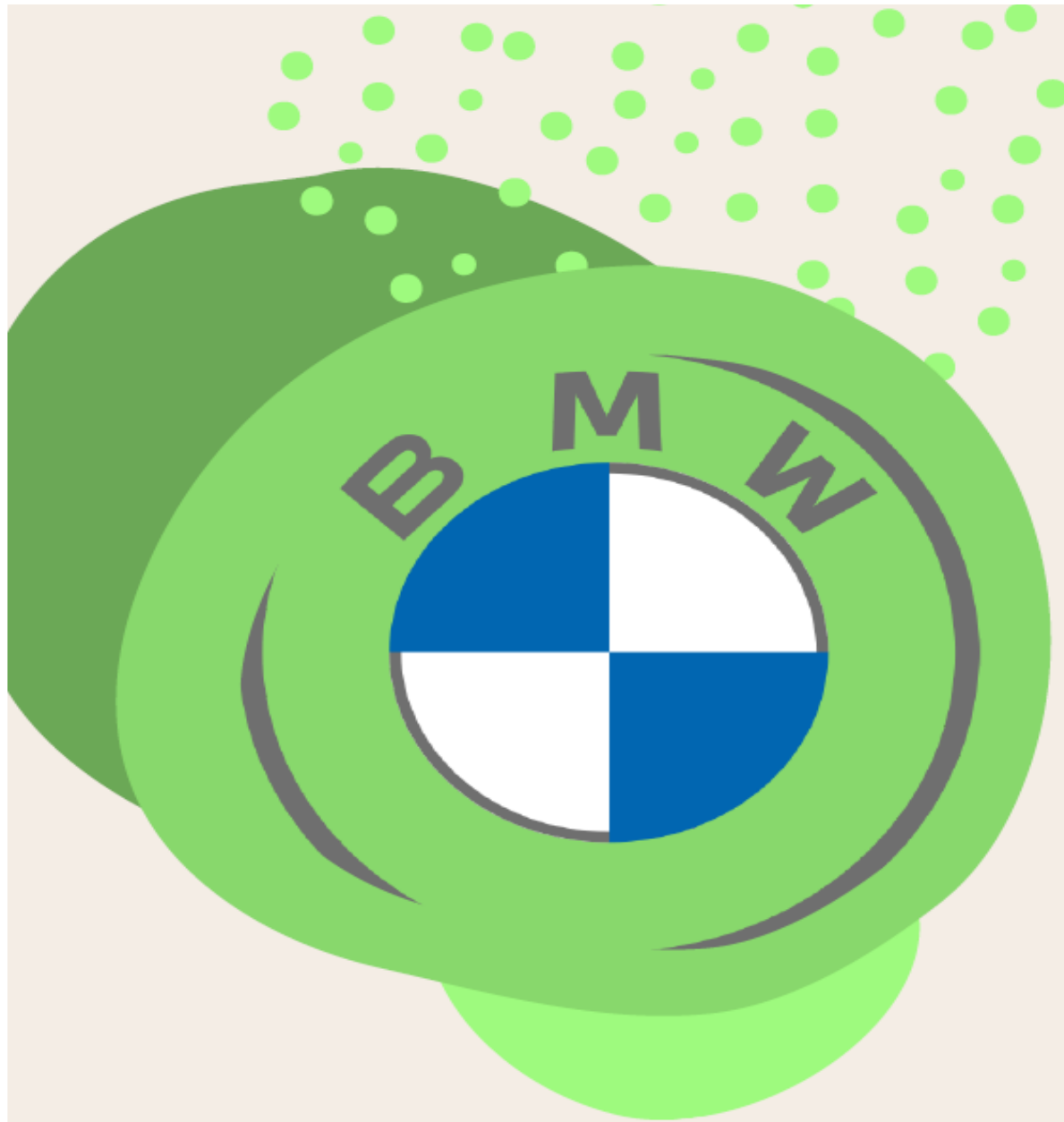
# Adoção Crescente em PMEs e *Startups*



## Democratização do Método

A popularização de sistemas ERP acessíveis e ferramentas de BI em nuvem está tornando o custeio pleno viável para **pequenas e médias empresas**. Versões simplificadas do RKW — com menos centros de custo e critérios de rateio menos granulares — entregam os benefícios essenciais com menor complexidade operacional.

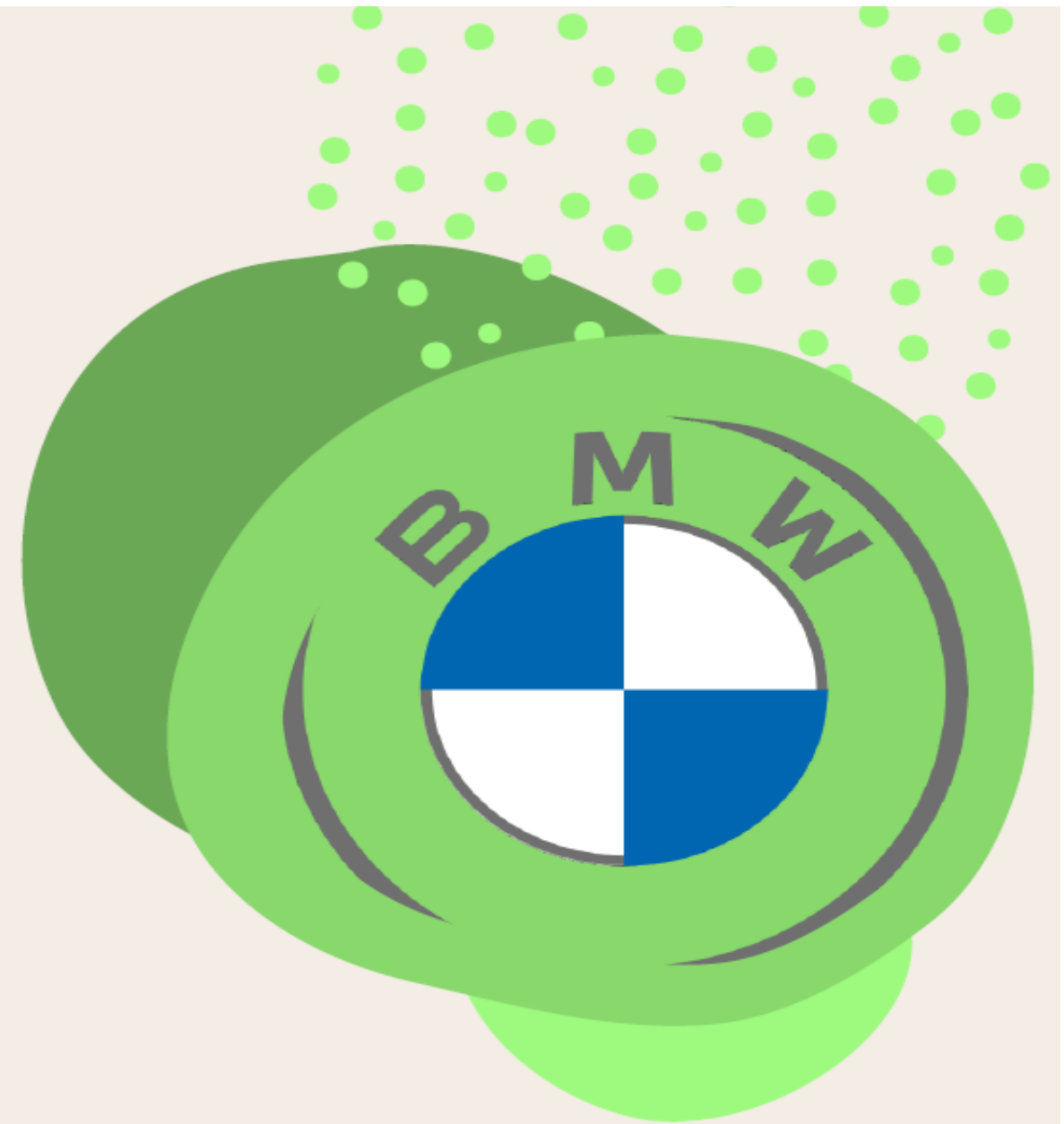
# APLICAÇÃO



A BMW, uma das principais montadoras de automóveis do mundo, é conhecida por sua excelência em engenharia, inovação e qualidade. A empresa tem uma longa história de implementação de métodos eficazes de gestão e otimização de processos, incluindo o método RKW.

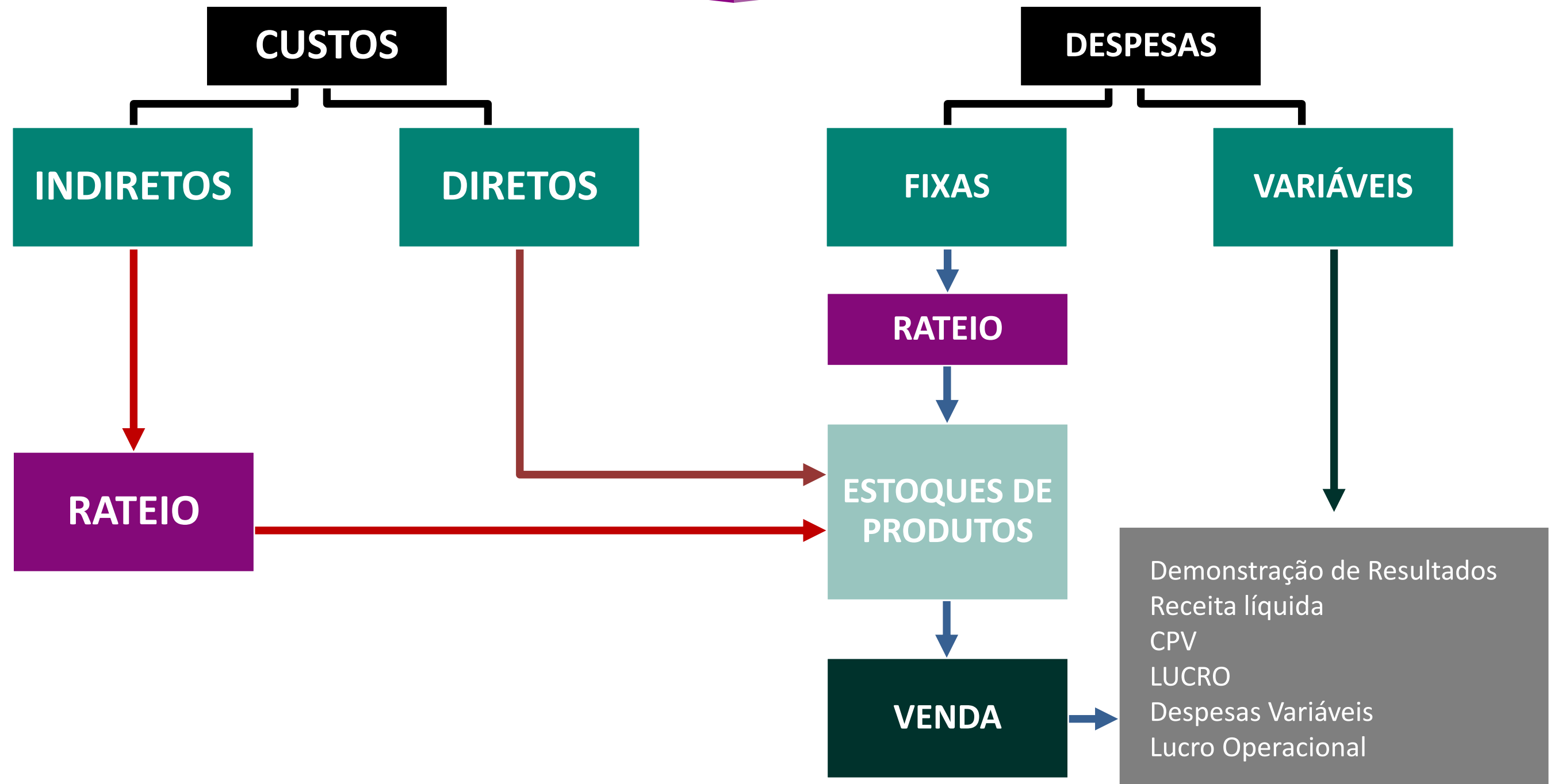
# APLICAÇÃO

A BMW adota muitos dos princípios e abordagens propostos pelo método RKW em suas operações, como uma busca contínua por melhorias, gestão eficiente de recursos, padrões elevados de qualidade, envolvimento dos funcionários e foco na experiência do cliente. Essas práticas ajudam a empresa a se manter competitiva no mercado automotivo global e a continuar oferecendo veículos de alta qualidade e inovação aos seus clientes.





# Custeio Pleno RKW



# Potencial para Melhorar Competitividade

## Preços Mais Realistas

Com o custeio pleno, as empresas brasileiras poderão competir com preços que refletem seus custos reais, evitando a erosão de margens por subfaturamento.

## Margens Ajustadas

A identificação de produtos deficitários permite ajustes de portfólio, concentrando esforços nas linhas com melhor contribuição econômica.

## Decisões Mais Ágeis

Dados de custeio em tempo real, integrados a dashboards gerenciais, aceleram a tomada de decisão em cenários de alta volatilidade econômica.

# CONCLUSÃO: O Custeio RKW como Ferramenta Estratégica

*"Conhecer o custo verdadeiro é o primeiro passo para construir preços sustentáveis e margens sólidas."*

O Custeio Pleno RKW, quando bem implementado, transforma-se em um **diferencial competitivo genuíno**. A visão integral dos custos empodera gestores a decidir com precisão e a posicionar a empresa com inteligência em seu mercado.

## Equilíbrio entre Precisão e Praticidade

O desafio não é buscar perfeição absoluta nos rateios, mas sim encontrar o **nível adequado de detalhamento** que maximize o valor das informações sem inviabilizar operacionalmente o sistema de custos.

- ❏ O RKW é mais poderoso quando combinado com análise de mercado e margem de contribuição para decisões de preço.

A close-up, slightly blurred portrait of Warren Buffett, an elderly man with white hair, wearing round glasses and a dark suit. He has a slight smile and is looking directly at the camera. The background is dark and out of focus.

“

**Nunca teste a  
profundidade do rio com  
os dois pés.**

**- Warren Buffett**



SILVIO APARECIDO CREPALDI  
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

# CONTABILIDADE DE CUSTOS

7<sup>a</sup>  
EDIÇÃO

+ Casos práticos  
+ Exercícios e questões

- + Atualizado com as Legislações Fiscal e Societária, IFRS, CPCs e NBC
- + Contempla o programa do Exame de Suficiência do CFC
- + Atende os programas de Concursos da área contábil e fiscal



# PERGUNTAS?

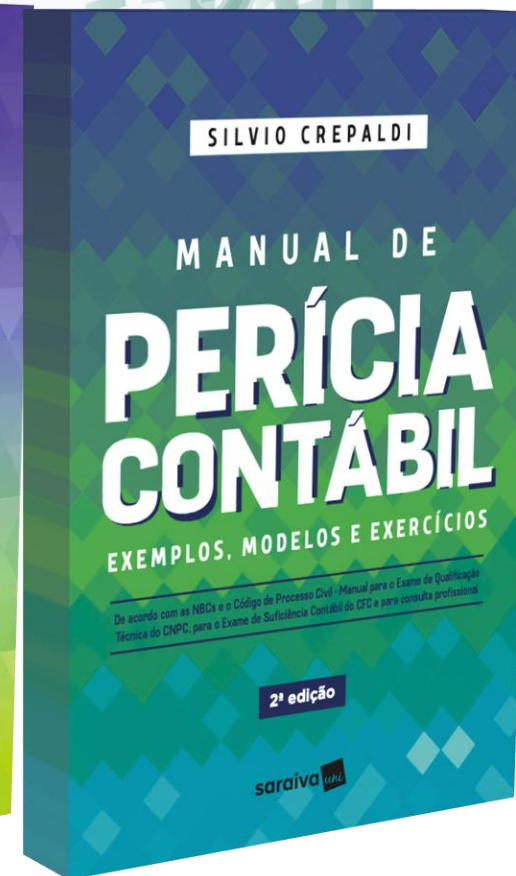
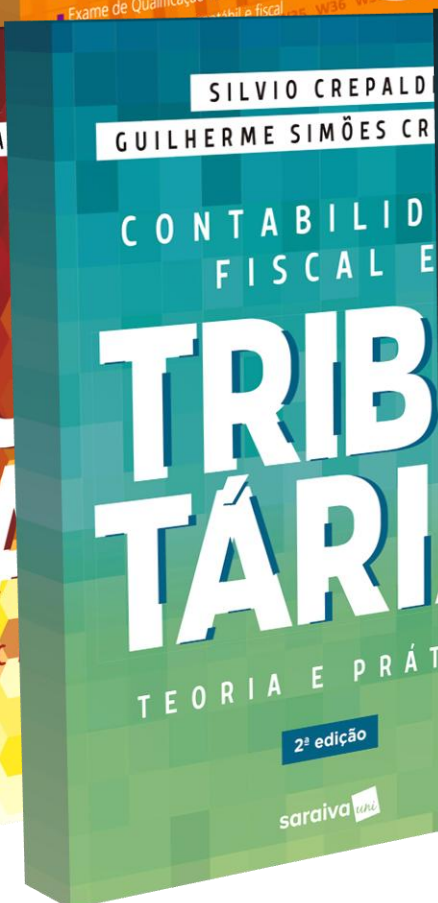
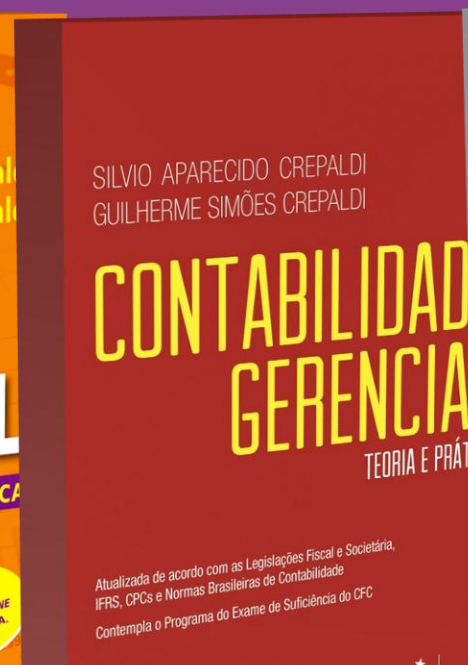
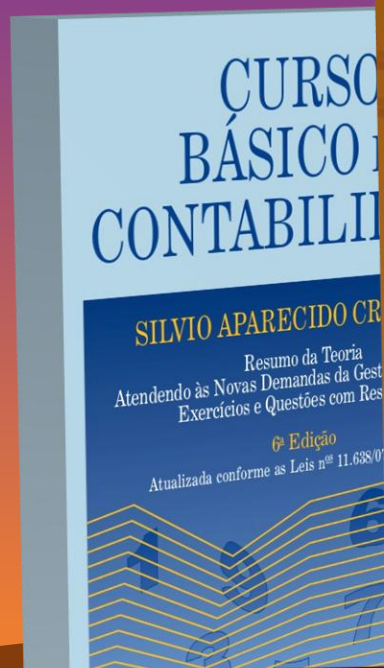


[silvio@crepaldi.adv.br](mailto:silvio@crepaldi.adv.br)



[crepaldi.adv.br](http://crepaldi.adv.br)

*Silvio Crepaldi*







**Silvio Aparecido Crepaldi**

**ADVOGADO ♦ ADMINISTRADOR ♦ CONTADOR**

Rua Antônio de Sousa Franqueiro, nº 247 - Bairro Jardim Finotti - Uberlândia - MG  
CEP: 38.408-114 - (34) 99146 4528 - [silvio@crepaldi.adv.br](mailto:silvio@crepaldi.adv.br) - [www.crepaldi.adv.br](http://www.crepaldi.adv.br)

# OBRIGADO!

---

PROFESSOR

---

*Sílvio Crepaldi*